Memoria del curso académico 2025-2026

CUD Zaragoza

CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA:
Director: Francisco José Gómez Ramos
Subdirectora: Amaya Gil Albarova
Profesor Secretario: José Ignacio García del Olmo
Gerente: Luis Sorbed Valero
Coordinadora del Grado en Ingeniería de Organización Industrial:
María Vera Cabello
Coordinador del Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad:
Alberto García Martín
Coordinador del Máster en Dirección y Gestión de Adquisiciones
de Sistemas para la Defensa: Félix Ayllón Andrés
Coordinador del Máster en Administración Económica y Logística
en el ámbito de la Defensa: Jorge Gónzalez Chapela

EDICIÓN Y COORDINACIÓN:
Sira Hernández Corchete

EQUIPO DE TRABAJO:
Sira Hernández Corchete
Miguel Urbiztondo Castro

FOTOGRAFÍA:
Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza
Academia General Militar

ÍNDICE

01	CARTA DEL DIRECTOR	4
02	PERFIL INSTITUCIONAL	6
03	NUESTRO PERSONAL	14
04	NUESTRA DOCENCIA	16
05	NUESTRA INVESTIGACIÓN	25
06	GESTIÓN ECONÓMICA Y MEDIOAMBIENTAL	28
07	EL CUD EN LA SOCIEDAD	31

01. Carta del director

Carta del director



Como director del Centro Universitario de la Defensa ubicado en la Academia General Militar de Zaragoza (CUD-AGM), tengo el honor de presentar la memoria académica correspondiente al curso académico 2025-2026, que recoge, además de las actuaciones que hemos llevado a cabo en él, el compromiso fundacional y permanente del CUD-AGM con el Ministerio de Defensa, el Ejército de Tierra y sus demás públicos de interés, en especial, con sus alumnos, su personal, el sector industrial y tecnológico de la Defensa y el conjunto de la sociedad aragonesa y española, que quedó reconocido con la obtención del Sello de Responsabilidad Social de Aragón 2019 y su renovación en los años 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 y 2025.

Este compromiso queda reflejado en la normativa de organización y funcionamiento del centro, según el cual el CUD se corresponsabiliza con la Academia General Militar en “la formación integral de los oficiales del Ejército de Tierra”, y se compromete a ajustar su oferta educativa a las necesidades sociales y laborales expresadas por el Ministerio de Defensa y el Ejército de Tierra, procurando, además de su capacitación científica y técnica, "la formación en valores y en las reglas esenciales que definen el comportamiento militar” de quienes tendrán encomendadas en el futuro la defensa y la seguridad de todos los españoles. Esta es nuestra principal misión, y en ella hemos puesto nuestro principal empeño durante este curso para lograr la máxima eficacia en la formación de los futuros tenientes del Ejército de Tierra y la Guardia Civil y en el logro de los objetivos marcados en nuestro Plan Estratégico para el ciclo 2024-27 y, en particular, los establecidos en el Plan Anual de estos dos años.

El curso 2025-2026 ha estado marcado por importantes avances en la consolidación del CUD, tanto en el ámbito académico como en el investigador y social. Entre los principales hitos destacan el desarrollo del Sistema de Gestión Interno de Calidad; el avance en la implantación de las nuevas titulaciones de grado y máster; la verificación del nuevo programa de doctorado en Defensa y Seguridad que comenzará a impartirse en el curso 2026-2027, así como de la memoria del Máster Universitario de Dirección y Gestión para la Adquisición de Sistemas para la Defensa para su adaptación al RD 822 y la mejora de los espacios docentes mediante el proyecto AULA.

Asimismo, se ha impulsado la formación del profesorado, la innovación docente, la política de buenas prácticas en el uso de la inteligencia artificial y el fortalecimiento de la investigación y la colaboración con la Universidad de Zaragoza, favoreciendo la transferencia del conocimiento y la proyección científica del centro. Todo ello se ha acompañado de actuaciones orientadas a la responsabilidad social, la sostenibilidad y la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Estos logros son fruto del compromiso y la dedicación del personal del CUD, a quien quiero expresar mi agradecimiento por su esfuerzo y profesionalidad, especialmente ante las dificultades derivadas de la limitación de recursos humanos.

La presente memoria constituye, además de un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas, una muestra de nuestro compromiso con el desarrollo sostenible de Aragón y de España desde la docencia, la investigación y la transferencia del conocimiento en los ámbitos de la paz, la seguridad y la defensa.

02. Perfil institucional

EL CENTRO



Edificio Conde de Aranda.

Centro Universitario de la Defensa
S-2800645-J
Academia General Militar
Carretera de Huesca, s/n
50090 Zaragoza
976 73 95 00
cud-agm.es



Edificio Félix de Azara

El Centro Universitario de la Defensa (CUD) de Zaragoza es una institución académica pública ubicada en la Academia General Militar, cuya titularidad la ostenta el Ministerio de Defensa, que la ejerce a través de la Subsecretaría de Defensa.

Fue creado por el Real Decreto 1723/2008, de 24 de octubre. El 14 de julio de 2009 se suscribió un convenio entre el Ministerio de Defensa y la Universidad de Zaragoza para la adscripción a esta, que fue actualizado en 2019 y, después, en 2023, por el convenio actualmente en vigor suscrito el 20 de julio de ese año (BOE 181, de 31 de julio de 2023).

El CUD de Zaragoza tiene como finalidad principal impartir los estudios conducentes a la obtención del título de grado a los alumnos de la enseñanza de formación de Oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil (en los dos primeros años de su formación en Ingeniería de la Seguridad), en cumplimiento de lo establecido en la Ley 39/2007 de 19 de noviembre, de la Carrera Militar; y también estudios de posgrado al conjunto de las Fuerzas Armadas y de la sociedad civil.

Actualmente, imparte los Grados en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa) y en Estudios para la Defensa y Seguridad, así como los Másteres en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa y en Adminsitración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa, títulos oficiales de la Universidad de Zaragoza.



MISIÓN

Impartir las enseñanzas universitarias de grado que forman parte de la formación de los oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil, y los másteres oficiales de especialización que se determinen en el convenio del Ministerio de Defensa con la Universidad de Zaragoza por la adscripción a dicha Universidad del CUD. Además, desarrollar líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la paz, la seguridad y la defensa.

VISIÓN

Contribuir, con una docencia e investigación de excelencia, a la formación de los oficiales del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil para hacer de España y del mundo un lugar más justo y seguro.

VALORES

Patriotismo ● Excelencia profesional ●
Innovación ● Sostenibilidad ●
Solidaridad ● Internacionalización ●
Compromiso ético y social ●

ÓRGANOS DE GOBIERNO UNIPERSONAL

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza cuenta con 4 órganos de gobierno unipersonal: el director, el subdirector, el secretario y el gerente.

El director, Francisco José Gómez Ramos, es el órgano unipersonal superior del centro, al que le corresponde la dirección y gestión ordinaria de este y de todo su personal y servicios. Ejecuta, cumplimenta y hace cumplir los planes, programas y acuerdos del Patronato y lo establecido en sus normas internas.



Francisco José Gómez Ramos



Amaya Gil Albarova

La subdirectora, Amaya Gil Albarova, es el órgano unipersonal de gestión académica. Organiza y supervisa la actividad docente.

El profesor secretario, José Ignacio García del Olmo, es el órgano unipersonal de gestión administrativa.



José Ignacio García del Olmo



Luis Sorbed Valero

El gerente, Luis Sorbed Valero, es el órgano unipersonal de gestión económica. Se encarga de organizar la gerencia del centro, así como de dirigir la actividad de su personal.

ÓRGANOS DE GOBIERNO COLEGIADO

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza también cuenta con dos órganos de gobierno colegiado: el Patronato y la Junta de Centro. La representación institucional del CUD la ostenta el primero, que la delega en el director del centro. La composición de ambos órganos a la finalización del curso 2025-2026 era la siguiente:

PATRONATO

Presidente: El director general de Reclutamiento y Enseñanza Militar, teniente general Pedro J. García Cifo.

Vicepresidente: El general Jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra, teniente general José Manuel de la Esperanza Martín-Pinillos.

Vocales:
El subdirector general de Enseñanza Militar, general de Brigada Juan Manuel Sánchez Aldao.

El director de Enseñanza del Ejército de Tierra, el general de División Javier Antonio Miragaya Prieto.

El director de la Academia General Militar, general de Brigada Prudencio Horche Moreno.

El director del Centro Universitario de la Defensa, Francisco José Gómez Ramos.

El delegado de la Universidad de Zaragoza en el CUD, Mario Alejandro Varea Sanz.

Un representante de la Universidad de Zaragoza nombrado por la rectora, el vicerrector de Política Académica Luis Morellón Alquézar.

Secretario: El profesor secretario del CUD, Félix Allo Flores, hasta el 7 de diciembre de 2025 y, a partir de entonces, José Ignacio García del Olmo.

Miembros natos del patronato: la subsecretaria de Defensa, Adoración Mateo Tejada, y la rectora de la Universidad de Zaragoza, Rosa María Bolea Bailo.

JUNTA DE CENTRO

Son miembros natos de la junta, cuando no tuvieran la condición de elegidos, el director, la subdirectora, el profesor secretario y el gerente; el jefe de Estudios de la Academia General Militar y el delegado de la Universidad de Zaragoza en el CUD. Además, la Junta de Centro está integrada por:

Doce miembros, elegidos por el personal docente e investigador y entre sus miembros.

D. Gustavo Alares López
D. Francisco Aznar Tabuenca
Dña. Alicia Brox Sáenz de la Calzada
D. Víctor Cánovas Fernández
Dña. Paula Cisneros Cristóbal
D. Claudio Gutiérrez Alonso
D. Roberto Jiménez Pacheco
Dña. María Teresa Lozano Albalate
Dña. Adeline Rezau
D. Joaquín Mur Amada
D. Carlos Ruiz López
Dña. Nerea Vadillo Bengoa

Cuatro estudiantes:
D. José Antonio Barrales Joya
D. Javier Diego García
D. Asier García Alonso
D. Juan González Luna

Un miembro, elegido por el personal de administración y servicios y entre sus miembros:
Dña. Pilar Aguillo Gutiérrez



Despedida del CUD del coronel Félix Allo Flores.

Renovación y continuidad

Queremos expresar nuestro más sincero agradecimiento al coronel Félix Allo Flores por su dedicación, generosidad y compromiso durante su etapa como profesor secretario. Su cercanía, disposición y trabajo constante han sido muy valiosos para el centro y han dejado una huella que va más allá de las responsabilidades propias de su cargo. Le despedimos con profundo agradecimiento por todo lo compartido y por su contribución al crecimiento del CUD.

Al mismo tiempo, damos una cálida bienvenida al coronel José Ignacio García del Olmo, a quien deseamos muchos éxitos en esta nueva responsabilidad. Iniciamos esta etapa con confianza y entusiasmo, convencidos de que el compromiso y la colaboración seguirán siendo pilares fundamentales de nuestra institución.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, de acuerdo con las instrucciones recibidas de la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar, contempla en su Plan de Actuación para el periodo 2025-2027 tres grandes líneas estratégicas para cumplir con su misión. Estas se corresponden con sus principales ámbitos de trabajo: docencia y formación, investigación y gestión. Dichas líneas se concretan a su vez en unos objetivos generales y específicos, de cuyo grado de cumplimiento se da cuenta en esta memoria.

1 Docencia y formación

Garantizar la máxima calidad en la impartición de las enseñanzas universitarias oficiales de grado y posgrado que se imparten, así como la de aquellos títulos que se acuerden por el Ministerio de Defensa en función de nuevas necesidades de la defensa nacional y las exigencias del ejercicio profesional en las FAS.

OG.01. Alcanzar la excelencia docente que permita obtener buenos resultados académicos en las titulaciones de grado y máster impartidas.
OG.02. Ampliar la oferta formativa con nuevas titulaciones oficiales que pueda establecer el Ministerio de Defensa.
OG.03. Impulsar la estrategia de internacionalización del CUD-AGM para mejorar la formación de los futuros oficiales.

2 Investigación

Impulsar la investigación del centro hacia una investigación propia, de calidad, orientada a líneas de interés para las FAS, la paz, la seguridad y la defensa, que facilite la constitución de programas propios de doctorado y la transferencia del conocimiento generado.

OG.04. Impulsar la creación de grupos de investigación del CUD-AGM para desarrollar las líneas de investigación de interés para las FAS y para la paz, la seguridad y la defensa.
OG.05. Impulsar la dedicación a la investigación del personal docente e investigador (PDI) en las líneas de investigación del CUD-AGM y desplegar un mecanismo de evaluación de la producción científica y calidad investigadora de los docentes.

3 Gestión

Maximizar la eficacia de la gestión económico-administrativa del Centro, relativa a la financiación y a los recursos humanos y materiales disponibles, que contribuya a asegurar la continuidad de las enseñanzas que se imparten.

OG.06. Promover la mejora continua y la digitalización para la eficiencia en todos los ámbitos de gestión: económico-administrativo, académico, de recursos humanos y materiales, de responsabilidad social corporativa, para asegurar la continuidad de las enseñanzas que se imparten e implantar nuevas titulaciones.
OG.07. Mantener actualizado el Sistema Interno de Gestión de Calidad implantado siguiendo la normativa vigente, desde el compromiso con la mejora continua, la innovación y la responsabilidad social corporativa y los Objetivos de Desarrollo sostenible (ODS).

Reunión de los equipos directivos de los CUD en Zaragoza.



El CUD de Zaragoza organiza su primer Seminario Internacional de Liderazgo

Del 9 al 11 de junio el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza organizó su primer Seminario Internacional sobre Liderazgo, un encuentro académico que reunió a 35 profesores e instructores procedentes de ocho países europeos: Bélgica, Bulgaria, Grecia, España, Lituania, Polonia, Portugal y Rumanía.

Los participantes representaron a 13 instituciones vinculadas a la formación en liderazgo de jóvenes oficiales en Academias Militares y Universidades de la Defensa de los Ejércitos del Aire y de Tierra.

Durante las tres jornadas se presentaron 21 comunicaciones y 4 pósteres, que permitieron compartir modelos formativos, experiencias y buenas prácticas en materia de liderazgo militar.
El seminario contribuyó al intercambio de conocimiento, la cooperación académica internacional y el fortalecimiento de las redes institucionales en el ámbito de la educación militar superior.



Intervención del profesor de Liderazgo del CUD Carlos García Guiu.

Visitas institucionales



El subdirector general de Enseñanza Militar, general de División Javier Antonio Miragaya, firma en el Libro de Honor del CUD.



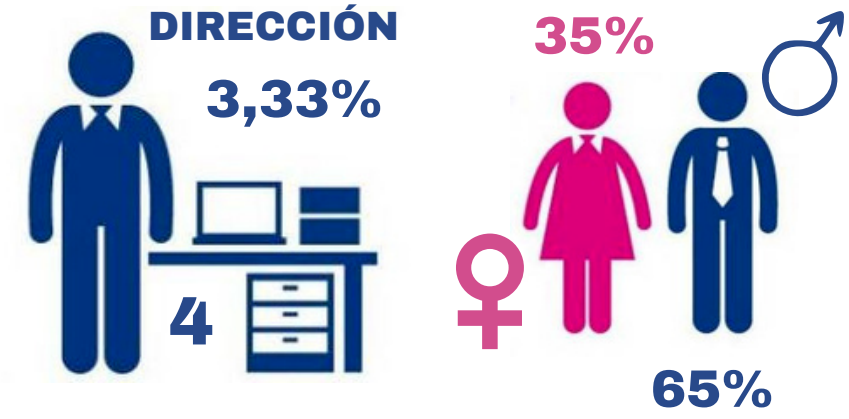
Reunión de los equipos directivos de CUD Zaragoza y CUGC en Aranjuez.

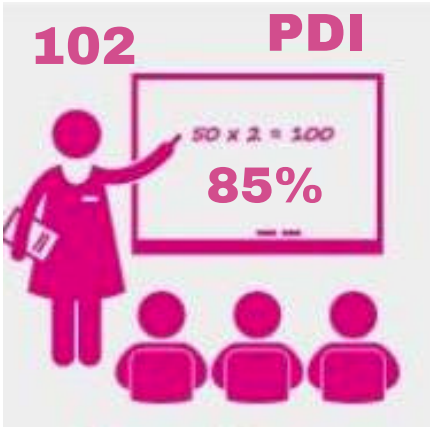
El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha recibido este curso 2025-2026 en sus instalaciones a distintas personalidades. Entre esas visitas institucionales destaca la del subdirector general de Enseñanza Militar, el general de División Javier Antonio Miragaya Prieto. Durante esta, el general Miragaya pudo conocer las misiones y organización del CUD, su oferta académica, la actualización de los principales aspectos relativos a personal, infraestructuras y recursos económicos y las líneas de investigación y los programas de movilidad del centro.

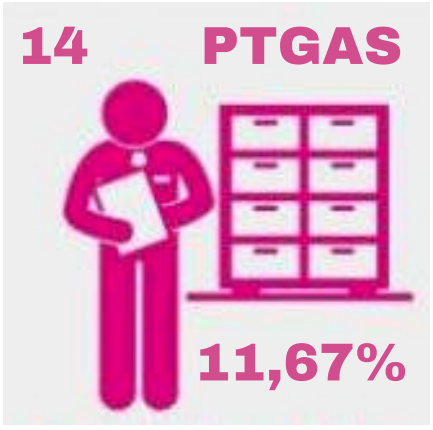
Por su parte, entre las visitas oficiales llevadas a cabo por los representantes del CUD a otras instituciones sobresale la realizada por el equipo directivo al Centro Universitario de la Defensa de la Guardia Civil, durante la que ambas instituciones abordaron la implementación de metodologías de aprendizaje activas, centradas en el desarrollo de competencias, el pensamiento crítico y la participación del alumnado en su propio proceso formativo.

03. Nuestro personal

PROFESIONALIDAD, COMPROMISO Y ESPÍRITU DE SERVICIO







En el curso 2025-2026, la plantilla del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha estado conformada por 120 personas que han puesto su profesionalidad y compromiso al servicio de los distintos públicos de interés del centro.

Por sectores profesionales, 4 pertenecían al equipo de dirección del centro, 14 al Personal Técnico, de Gestión y de Administración y Servicios (PTGAS) y 102 al Personal Docente e Investigador (PDI).

Por género, 42 de los miembros de la plantilla eran mujeres y 78, hombres.



Entrega de banderas de percha del curso 2025-2026.



Equipo CUD en la XI Carrera de Empresas ESIC Zaragoza.

04. Nuestra docencia

OFERTA ACADÉMICA

GRADO

Desde el curso 2010-2011, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participa, junto a la Academia General Militar, en el plan de formación diseñado por el Ejército de Tierra para integrar, a la luz de la Ley 39/2007 de la Carrera Militar, la formación de sus oficiales en el Espacio Europeo de Educación Superior.

El plan aúna la enseñanza universitaria y multidisciplinar (científica, tecnológica y humanística) con la instrucción militar y la preparación física, y la educación en los valores tradicionales de las Fuerzas Armadas, que, junto al régimen de vida castrense de los alumnos, permiten una formación integral de los futuros oficiales del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil.

Hasta el curso 2023-2024, dicha formación se ha vehiculado a través del **Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa).** No obstante, en el curso 2024-2025 el CUD de Zaragoza comenzó a impartir también el **Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad,** que está previsto que sustituya progresivamente al primero, ya que supone la adaptación de la formación de los cadetes de la Academia General Militar al perfil de egreso establecido por el jefe del Estado Mayor del Ejército, general de Ejército Amador Enseñat y Berea, el 17 de junio de 2022.

POSGRADO

Desde el curso 2017-2018, el CUD de Zaragoza imparte, en colaboración con la Dirección General de Armamento y Material, el **Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa** para formar a expertos del Ministerio de Defensa en la planificación, negociación, contratación y el seguimiento de los programas nacionales e internacionales de adquisición de material para la Defensa. Dicho máster también resulta de interés para titulados civiles y oficiales de las Fuerzas Armadas y personal del Ministerio de Defensa que quieran orientar su carrera hacia esta área de dirección y gestión.

Además, en el curso 2024-2025 se amplió la oferta de posgrado con la puesta en marcha del **Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa,** dirigido a capacitar a los futuros oficiales del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra en el ejercicio de las funciones de planeamiento y administración de los recursos económicos y el asesoramiento en materia económico-financiera en el ámbito de la estructura orgánica de dicho Ejército y de las misiones que realiza tanto en España como en zona de operaciones.



Entrega de nombramientos de alférez del curso 2025-2026.



VIII promoción del Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa,

NUEVO PROGRAMA DE DOCTORADO EN ESTUDIOS INTERDISCIPLINARES EN EL ÁMBITO DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD

EL CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA DE ZARAGOZA COMPLETA EN EL CURSO 2026-2027 SU OFERTA FORMATIVA DE GRADO Y POSGRADO CON EL PROGRAMA DE DOCTORADO EN ESTUDIOS INTERDISCIPLINARES EN EL ÁMBITO DE LA DEFENSA Y LA SEGURIDAD

En cumplimiento del segundo de los objetivos generales del Plan Estratégico de carácter plurianual 2025-2027 “OG.02. Ampliar la oferta formativa con nuevas titulaciones oficiales que pueda establecer el Ministerio de Defensa”, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza implantará en el curso 2026-2027 el Programa de Doctorado en Estudios Interdisciplinares en el Ámbito de la Defensa y la Seguridad.

Dicho programa, encuadrado dentro de la oferta académica de la Escuela de Doctorado de la Universidad de Zaragoza a la que el CUD está adscrita, recibió la autorización del Consejo de Gobierno de dicha universidad para su implantación en el próximo curso el 11 de febrero de 2026.

Por otra parte, el 8 de abril del mismo año, obtuvo el título de carácter oficial mediante la resolución de la Secretaría General de Universidades por la que se publica el Acuerdo del Consejo de Ministros de 31 de marzo de 2026, por el que se establece el carácter oficial de determinados títulos de Doctor o Doctora y su inscripción en el Registro de Universidades, Centros y Títulos.

El nuevo programa de doctorado, que ofertará 15 plazas, tiene como finalidad la formación avanzada y de excelencia en investigación en el ámbito de la defensa y la seguridad de personal militar y civil, promoviendo un enfoque interdisciplinar orientado al análisis y resolución de problemas complejos de interés estratégico, tecnológico, operativo y social.



7 LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN

Línea 1: Ciencias sociales y defensa.
Línea 2: Sostenibilidad Energética en Instalaciones de Defensa.
Línea 3: Tecnologías de Información Geográfica y del Espacio aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad.
Línea 4: Materiales funcionales para aplicaciones avanzadas aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad.
Línea 5: Robótica y Tecnologías de la Información y Comunicación aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad.
Línea 6: Factores Humanos aplicados al ámbito de la Defensa y la Seguridad.
Línea 7: Ingeniería de precisión, fabricación y gestión de operaciones aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad.

NUESTROS PROFESORES

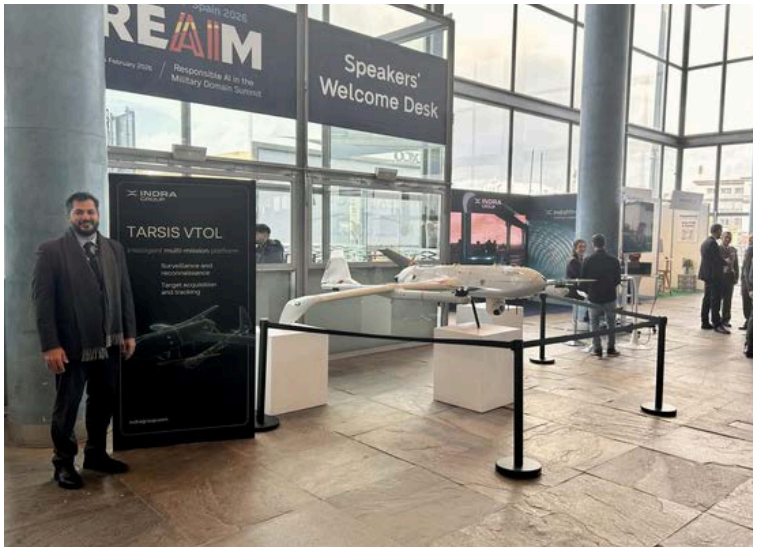
En el curso 2025-2026, el claustro del CUD ha estado integrado por 102 profesores, de los que 79 son doctores. Entre todos, acumulan 80 quinquenios de docencia y 80 sexenios de investigación.







Los profesores Sánchez (arriba), Pascual (izda.) e Iso (dcha.).



El profesor Ángel Corona, en la Cumbre Mundial sobre Inteligencia Artificial Responsable en el Ámbito Militar 2026 celebrada en A Coruña.

Excelencia

La excelencia y el compromiso de nuestro profesorado se reflejan en la mejora de los resultados agregados de la evaluación académica a lo largo de los distintos cursos. En el curso 2025-2026, esta calidad docente se vio respaldada por 89 evaluaciones positivas destacadas y por la concesión del Premio a la Excelencia Docente a los profesores Javier Pascual Aranzana y José María Iso Pérez. Asimismo, la profesora Julia Sánchez García recibió el Premio Nacional de Investigación sobre Voluntariado por su tesis doctoral.

Innovación

En febrero de 2026, el CUD realizó su V Convocatoria de Proyectos de Innovación Docente. En ella se aprobó la financiación de 15 nuevos proyectos, que se implementarán entre este curso y el próximo. Por otra parte, dos profesoras del CUD han liderado sendos proyectos en el marco del Programa de Incentivación de la Innovación Docente de la Universidad de Zaragoza.

Actualización

De acuerdo con el objetivo específico OE.1.3. "Desplegar las acciones derivadas de la Política institucional y directrices de uso de la Inteligencia artificial generativa del CUD-AGM" del plan anual 2026, el centro ofertó 3 cursos específicos de uso de IA en el ámbito docente, que fueron impartidos por el Centro de Innovación, Formación e Investigación en Ciencias de la Educación (CIFICE) de la Universidad de Zaragoza. 84 profesores cursaron alguno de estos cursos de IA o de los otros tres que completaron la oferta del CIFICE. Además, varios docentes participaron en la Cumbre Mundial sobre Inteligencia Artificial Responsable en el Ámbito Militar (REIM) 2026. Por su parte, 10 profesores de reciente incorporación asistieron a las Jornadas Pedagógicas de la Escuela Militar de Ciencias de la Educación (EMCE).

Grados en Estudios para la Defensa y Seguridad e Ingeniería de Organización Industrial

En el curso 2025-2026, tras los procesos de selección para el ingreso en los centros docentes militares de formación, mediante la forma de ingreso directo o por promoción de cambio de escala, con y sin exigencia de titulación universitaria previa, para la incorporación como militar de carrera a las Escalas de Oficiales de los Cuerpos Generales, del Cuerpo de Infantería de Marina y del Cuerpo de la Guardia Civil, ingresaron en el primer curso de la Academia General Militar 242 alumnos del Ejército de Tierra mediante acceso directo, 3 por promoción militar de carrera y 32 por promoción militar de tropa, además de 65 de la Guardia Civil por acceso directo.



Entrega de méritos del curso 2025-2026.

Aparte de los alumnos de nuevo ingreso, matriculados en el Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad, otros 976 alumnos cursaron segundo curso de dicho grado y tercero, cuarto y quinto curso del todavía vigente Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa). Por lo tanto, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza contó en el curso 2025-2026 con un total de 1297 alumnos, de los que 1108 hombres (85,42%) y 189 mujeres (14,58%).

Además, 22 cadetes cursaron un cuatrimestre y otros 11 realizaron estancias cortas en régimen de intercambio en alguna de las academias militares con las que el CUD tiene convenio, entre ellas, la Academy West Point (EEUU), la Academia Militar de Portugal, la Theresan Military Academy (Austria), la Écoles de Saint-Cyr Coetquidan (Francia), la General Jonas Zemaitis Military Academy (Lituania), la General Tadeusz Kosciuszko Military University of Land Forces (Polonia), la Hellenic Army Academy y la Hellenic Military Academy of Combat Support Officers (Grecia), la Cyprus Security and Defence Academy (Chipre), la Comando per la Formazione e Scuola di Applicazione dell'Esercito (Italia) y la Nicolae Balcescu Land Forces Academy y la Henri Coandă Air Force Academy de Rumanía.

El deporte, parte de la vida universitaria

El triunfo del Centro Universitario de la Defensa en el Trofeo Rectora de la Universidad de Zaragoza en el curso 2025-2026 -el segundo consecutivo y el quinto en la historia del CUD- refleja el espíritu de equipo, el compromiso y la ilusión con los que nuestros alumnos participan en la vida universitaria, al tiempo que pone en valor el deporte como espacio de convivencia, colaboración y superación compartida.



El equipo de frontenis mixto del CUD de Zaragoza.

Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa

El Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa nace con una clara vocación de servicio público y de respuesta a las necesidades de capacitación especializada del Ministerio de Defensa. En coherencia con este propósito, el proceso de selección del alumnado se articula en dos fases, combinando las necesidades específicas de formación de la Administración con los principios de publicidad, concurrencia e igualdad de oportunidades.

En una primera fase, el Ministerio de Defensa realiza una convocatoria pública dirigida a su personal, mediante la que selecciona a los candidatos que participarán en el programa. Posteriormente, en una segunda fase, la Universidad de Zaragoza abre una convocatoria pública a la que pueden concurrir tanto titulados civiles como militares, de acuerdo con los plazos y criterios de admisión establecidos por la Universidad.

Este modelo de acceso favorece un entorno formativo diverso, en el que convergen perfiles procedentes de distintos ámbitos profesionales y experiencias, enriqueciendo el aprendizaje y promoviendo el intercambio de conocimientos entre el sector público, el ámbito militar y la sociedad civil.

Durante el curso 2025-2026, el máster contó con 48 estudiantes matriculados entre primero (IX edición del programa) y segundo curso (VIII promoción). De ellos, 36 eran militares y 12 civiles, reflejando la combinación de perfiles que caracteriza al programa. En términos de género, el alumnado estuvo compuesto por 40 hombres y 8 mujeres.



Alunmos egresados de la II promoción del Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa.

Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa

El Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa tiene como objetivo proporcionar a los oficiales del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra una formación integral, especializada y actualizada para el desempeño de funciones relacionadas con la administración económica y la logística en el ámbito de dicho ejército.

La II edición del máster, desarrollada durante el curso 2025-2026, contó con 19 alumnos matriculados, de los cuales 3 eran mujeres y 16 hombres. El alumnado presenta, además, una notable diversidad en cuanto a su formación universitaria de origen, lo que aporta una perspectiva multidisciplinar al programa: 9 alumnos eran graduados en Administración y Dirección de Empresas (ADE), 5 en Derecho, 3 en Economía, 1 en Finanzas, Banca y Seguros y 1 en Marketing.

MOVILIDAD INTERNACIONAL DENTRO DEL PROGRAMA ERASMUS PLUS

Impulso a la formación y colaboración investigadora internacional

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha continuado aprovechando en el curso académico 2025-2026 las oportunidades de movilidad internacional que le brinda el programa Erasmus+, en el que se estrenó el curso pasado tras haber recibido la Carta ECCHE-Erasmus para el periodo 2023-2027.

Conforme al objetivo OG.03 “Impulsar la estrategia de internacionalización del CUD-AGM para mejorar la formación de los futuros oficiales” del plan de actuación plurianual de carácter estratégico 2025-2027 y gracias a la financiación obtenida de este programa europeo, una treintena de alumnos han llevado a cabo estancias internacionales en Estados Unidos, Francia, Austria, Rumanía, Lituania, Polonia, Grecia, Chipre e Italia, en las que han combinado sus estudios universitarios con aspectos específicos de la formación militar del país de destino.

Además, 18 profesores del CUD han visitado distintas academias militares europeas para explorar vías de colaboración docentes y de investigación. y participar en actividades formativas, como el Tactical Teaching: Knowledge Sharing Workshops 2025" organizado por la Military University of Technology de Varsovia; el seminario Assessment & Evaluation in English Teaching, celebrado en la University of Defence de Brno (República Checa) o el Joint English Teaching Proficiency Workshop impartido en Sofía (Bulgaria) por el Rakovski National Defence College.





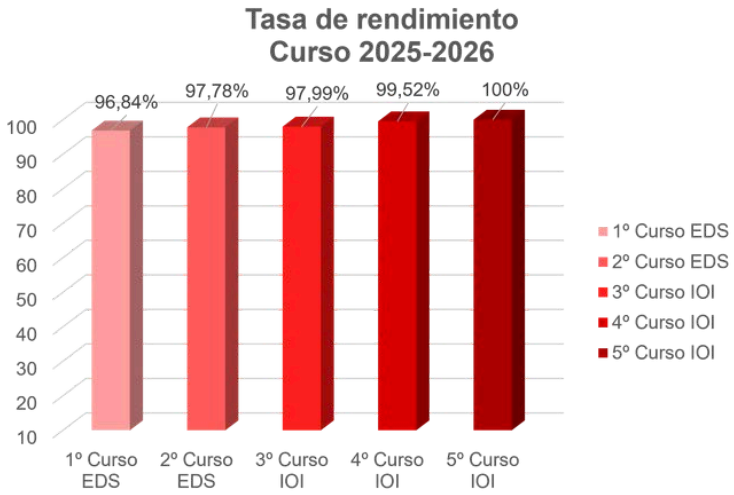




Profesores del CUD de Zaragoza durante sus visitas internacionales.

RESULTADOS ACADÉMICOS

La elevada nota media de admisión para el ingreso en la Academia General Militar, que en el curso 2025-2026 se situó en 11,563 puntos; la distribución de los alumnos en grupos reducidos (cada uno con su propio orientador académico) y la personalización de la enseñanza a través de las tutorías individuales que llevan a cabo los profesores permite que los alumnos de los Grados en Estudios para la Defensa y Seguridad (EDS) e Ingeniería de Organización Industrial (IOI) Perfil Defensa obtengan unos resultados académicos muy notables.
Además, la implantación de metodologías activas de aprendizaje y del sistema de evaluación continua en los últimos cursos ha hecho que su tasa de rendimiento haya mejorado todavía más. Dichos resultados pueden consultarse de forma detallada en la web oficial de la Universidad de Zaragoza: http://portaltransparencia.unizar.es/titulaciones.



En el curso 2025-2026 egresaron 205 nuevos oficiales, por lo que ya son 2170 los tenientes del Ejército de Tierra que, distribuidos en 12 promociones, se han graduado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa)



Orla de la XII promoción de Ingeniería de Organización Industrial del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza.

SATISFACCIÓN DE LOS PÚBLICOS DE INTERÉS

Desde su creación, al término de cada curso, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza evalúa el funcionamiento de las titulaciones que imparte y los servicios que ofrece a través de las encuestas de satisfacción que contempla el Sistema Interno de Garantía de Calidad de la Universidad de Zaragoza a los principales públicos de interés: estudiantes, personal docente e investigador y personal técnico, de gestión y de administración y servicios. Conocer la opinión de tales colectivos es fundamental para que el CUD avance en su proceso de mejora continua en el ámbito docente.

Los resultados de las encuestas realizadas sobre los grados y másteres impartidos por el centro se publican, conforme, estas se cierran en la web institucional de la Universidad de Zaragoza y también en la del CUD: https://cud-agm.es/calidad/indicadores/indicadores.

En concreto, la información disponible incluye:

- Valoración de la docencia (enseñanza)
- Evaluación de las prácticas externas por los estudiantes
- Satisfacción de los estudiantes con la titulación
- Satisfacción del PDI con la titulación
- Satisfacción del PTGAS con la titulación

Además, desde la implantación en 2024 del propio Sistema Interno de Garantía de la Calidad en el CUD, este también ofrece en la citada página web otros indicadores de satisfacción de los públicos de interés, como la valoración de su profesorado o el número de incidencias y reclamaciones y quejas recibidas y atendidas cada curso.

ACPUA
AGENCIA DE CALIDAD Y PROSPECTIVA UNIVERSITARIA DE ARAGÓN

CERTIFICADO DE IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE CALIDAD

La Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón **certifica** qu
el centro

CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA DE ZARAGOZA

tiene implantado un Sistema Interno de Garantía de Calidad de acuerc
al programa ACPUA de certificación de la implantación de Sistema
Internos de Garantía de Calidad de los centros universitarios (program
PACE –SIGC) y que cumple con los criterios en materia de certificación c
centros universitarios establecidos por la normativa vigente[1].

NÚMERO DE REGISTRO: **PACE-2024-001**
Certificado válido desde 14/05/2024 hasta 14/05/2030

ACPUA es miembro de pleno derecho del European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA)

enqa.

ACPUA está registrada en el European Quality Assurance Register for Higher Education (EQAR)

eqar

Por la ACPUA

La Directora de la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón
P.S. La Directora General de Universidade
(Orden de 7 de mayo de 2024 de la Consejer
Educación, Ciencia y Universidades)
Fdo. María Luisa Feijoo Bello

[1] Real Decreto 640/2021, de 27 de julio, de creación, reconocimiento y autorización de universidades y centros universitarios; acreditación institucional de centros universitarios y Resolución de Resolución de 3 de marzo de 2022, de la Secretaría General Universidades, por la que se dictan instrucciones sobre el procedimiento para la acreditación institucional de centros universidades públicas y privadas, y se publica el Protocolo para la certificación de sistemas internos de garantía de calidad de centros universitarios y el Protocolo para el procedimiento de evaluación de la renovación de la acreditación institucional centros universitarios, aprobados por la Conferencia General de Política Universitaria.

05. Nuestra investigación

LA OFICINA DE PROMOCIÓN DE LA INVESTIGACIÓN Y EL DESARROLLO Y LA COMISIÓN DE INVESTIGACIÓN

En mayo de 2013 se creó la Oficina de Promoción de la Investigación y el Desarrollo del CUD para impulsar las líneas de investigación de interés en los ámbitos de las Fuerzas Armadas, la paz, la seguridad y la defensa. Como parte de esta estructura institucional de apoyo a la investigación, **en 2024 se constituyó la Comisión de Investigación**, órgano consultivo y asesor encargado de la evaluación, aprobación, modificación, seguimiento y orientación y promoción de los grupos de investigación y los investigadores individuales del centro.

Durante el curso 2025-2026, el CUD ha reconocido 12 grupos de investigación y 5 investigadores individuales, cuyas actividades se desarrollan en torno a 10 líneas alineadas con las prioridades del Ministerio de Defensa recogidas en la Estrategia de Tecnología e Innovación para la Defensa (ETID).

Grupos e investigadores invidividuales reconocidos



CUD01/2024. Tecnologías críticas para la robótica móvil
CUD02/2024. Sostenibilidad energética en instalaciones de defensa
CUD03/2024. Historia y Defensa (HISDEF)
CUD04/2024. Cuantificación de señales eletroencefalográficas
CUD05/2024. Biosignal Systems (BSYS)
CUD01/2025. Grupo de Investigación en Sistemas Industriales para la Defensa (GISID)
CUD02/2025. Cadre of Defense and Security Law (CODESEL)
CUD03/2025. Lengua, Discurso, Cultura y Defensa (LediCUDe)
CUD04/2025. Liderazgo en organizaciones de Defensa y Seguridad (LIDERDESE)
CUD05/2025. Materiales avanzados para Aplicaciones Estratégicas (MAAE)
CUD06/2025. Grupo de investigación en Economía y Defensa (EcoDef)
CUD07/2025. Grupo de Nanotecnología Avanzada para la Defensa y Seguridad (GNADS)
II01/2025. Alba Gómez Cabello
II02/2025. Alberto García Martín
II03/2025. Antonio Luis Montealegre Gracia
II04/2025. Lacramioara Sinziana Dranca Dranca
II05/2025. Juan Pablo Hierro Álvarez

CONOCIMIENTO → PDI → Centro Universitario de la Defensa Zaragoza → OPID → SOCIEDAD

Líneas de investigación del CUD de Zaragoza

- Ciencias Sociales y Defensa
- Historia y RRII
- Sostenibilidad energética en instalaciones de Defensa
- Tecnologías de Información Geográfica y del Espacio aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad
- Materiales funcionales para aplicaciones avanzadas aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad





- Investigación interdisciplinar sobre la integración de la inteligencia artificial generativa en la enseñanza militar y su impacto pedagógico, ético y estratégico
- Sistemas Inteligentes y Tecnologías Avanzadas de la Información y Comunicación en el ámbito de la Defensa y laSeguridad
- Factores Humanos aplicados al ámbito de la Defensa y la Seguridad
- Ingeniería de precisión, fabricación y gestión de operaciones aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad
- Lingüística, cultura e innovación educativa para la defensa

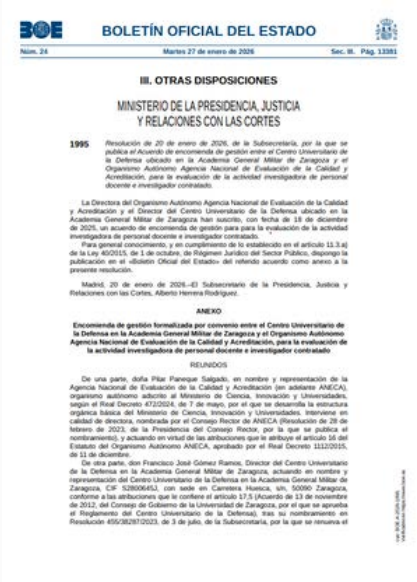
i+d+i socialmente responsable



Presentación de la profesora Cano del proyecto de investigación sobre resiliencia en los cadetes.

NUEVO ACUERDO ANECA

El 18 de noviembre de 2025 la Agencia Nacional de Evaluación dela Calidad y Acreditación y el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza suscribieron un acuerdo de encomienda de gestión para la evaluación de la actividad investigadora de personal docente e investigador contratado dirigido a impulsar la actividad de investigación del centro a través de la equiparación del sistema de evaluación de su PDI con la condición de funcionario de carrera e interino de la Universidad pública y los organismos públicos de investigación.


BOLETÍN OFICIAL DEL ESTADO

III. OTRAS DISPOSICIONES

MINISTERIO DE LA PRESIDENCIA, JUSTICIA Y RELACIONES CON LAS CORTES

Publicación en el BOE del acuerdo de encomienda de gestión para la evaluación de la actividad investigadora.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

El profesorado del CUD mantiene una participación activa en la investigación de ámbito regional y local, con 18 proyectos regionales vigentes, financiados por la Diputación General de Aragón (DGA), entidades colaboradoras como la Universidad de Zaragoza (UNIZAR) y el propio centro.

Los títulos de los proyectos CUD en curso son los siguientes:
CUD-2026_02. Desarrollo de prototipos de antenas activas receptoras en banda K
CUD-2026_04. Resiliencia en los cadetes. Factores clave, intervención formativa y medición
CUD-2026_05. IUS SIMULATION. África Oriental en guerra
CUD-2026_07. Implementación de estrategias de seguridad hardware basadas en funciones no-clonables físicamente para dispositivos frontera
CUD 2026_11. Mejora y explotación de una Red LORA INdependiente (MERLIN).
CUD-2026_13. Hacia la invisibilidad. Desarrollo de nanomateriales híbridos de carbono para la reducción de la firma SAR en plataformas de Defensa
CUD-2026_14. Actualización de la cartografía de combustibles forestales del CENAD “San Gregorio”: análisis del aumento en la densidad de puntos de los datos PNOA-LiDAR (2010-2023)
CUD-2026_17. ENERCONT II. Rehabilitación de la envolvente energética de contenedores de vida bajo el enfoque de economía circular
CUD-2026_18. Neutralización de IED’s mediante cargas disruptoras SNAKE
CUD-2025_09. Fabricación de películas delgadas de nuevos materiales prioeléctricos de bajo coste por medio de diferentes técnicas para su aplicación en sensores de infrarrojo
CUD-2025_15. Actividad electroencefalográfica cerebral en procesos de atención asociados a la simulación en vuelo
CUD-2025_16. Evaluación de materiales avanzados para la detección de gases nerviosos y su potencial en defensa y seguridad terrestre

COLABORACIONES DE TRANSFERENCIA

El CUD ha mantenido este curso la colaboración con TAFCO a través del trabajo del profesor Jorge Ortín. Además, ha iniciado el asesoramiento especializado en derecho laboral de la mano del profesor José María Laina. Asimismo, la profesora Alba Gómez ha firmado un convenio de colaboración con la empresa SIEMBRA ENERGÍA, S.L., en cuyo marco se promueve la transferencia de conocimiento sobre la relación entre ejercicio físico y salud a distintos municipios de Aragón.

06. Gestión económica y medioambiental

GESTIÓN ECONÓMICA

Transparencia y eficiencia

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza constituye una entidad de derecho público incluida en el apartado 1 g) del artículo 2 de la Ley General Presupuestaria, y encuadrada dentro del Sector Público Administrativo descrito en el artículo 3.1 de dicha ley, modificada por la Ley 40/2015, en su disposición final octava, que lo incluye en el apartado 2 i) del artículo 2 de la Ley General Presupuestaria, y encuadrada dentro del Sector Público Institucional Estatal.

Como tal entidad pública, la transparencia en la administración del presupuesto, para el que, dado su carácter universitario, goza de total autonomía Eeconómica y financiera; y la eficiente gestión de los medios materiales que, según el artículo 5 del Real Decreto 1723/2008, el Ministerio de Defensa pone a su disposición, son dos de las prioridades del CUD, en aras de rendir cuentas a la sociedad sobre la utilización de los recursos públicos que le son conferidos.
Para maximizar el rendimiento de dichos recursos enunciado en la tercera línea estratégica del Plan de Actuación 2022-2024, el centro cuenta con una adecuada infraestructura y gestión administrativa basada en 4 pilares:
1) revisión permanente de los costes de los servicios; 2) austeridad y racionalización del gasto; 3) obtención de fondos a cargo de contratos y proyectos de investigación, y 4) publicación de las cuentas anuales en el BOE y la web.

Las cuentas de los ejercicios anuales y los informes de auditoría realizados por el interventor delegado en la Academia General Militar pueden consultarse en la web corporativa cud-agm.es





Política antifraude

En enero de 2018, el CUD de Zaragoza firmó una declaración institucional de política antifraude, que se basa en un sistema de control interno centralizado, diseñado e implantado por la gerencia del centro, que registra y almacena la información precisa de cada operación para garantizar la fiabilidad, regularidad y legalidad en relación con el gasto, con la aplicación de los principios de eficacia, eficiencia y economía que rigen la gestión de los recursos públicos. El sistema de evaluación de riesgos permite la revisión y actualización periódica de dicha política antifraude y el seguimiento de los resultados obtenidos.

Racionalización del gasto

En diciembre de 2020, el CUD de Zaragoza aprobó un plan de racionalización del gasto con el fin de dar continuidad a las medidas de austeridad ya implementadas en el centro en virtud del cumplimiento de la Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera. Dicho plan, actualizado en 2021, tiene entre sus objetivos potenciar protocolos de actuación que permitan minimizar los gastos corrientes fijos y variables; rentabilizar el uso de las instalaciones; controlar los gastos vinculados a actos institucionales y continuar con políticas de sostenibilidad en todos los ámbitos, corresponsabilizando a los usuarios.

GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participa del sistema de gestión ambiental del acuartelamiento de la Academia General Militar en el que están localizadas sus instalaciones a través de una representante medioambiental. Dicha representante es la encargada de velar por el cumplimiento de las normas de seguridad establecidas en los laboratorios de física, química y electrotecnia que el CUD gestiona de forma autónoma, así como de supervisar el correcto funcionamiento del sistema de control de os productos contaminantes y de los residuos y preparados químicos utilizados en las prácticas docentes; y del reciclaje de papel, cartuchos de tóner y tinta y otros materiales de uso cotidiano.

Esta labor ha contribuido al cumplimiento de la Directiva nº 107/1997, de 2 de junio, del Ministerio de Defensa sobre protección del medio ambiente en el acuartelamiento Academia General Militar, yo sistema de gestión medioambiental cuenta desde 2019 con la certificación UNE EN-ISO 14001:2015 otorgada por la empresa certificadora OCA GLOBAL.

SISTEMA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL
OCA GLOBAL
ISO14001
CERTIFICACIÓN

15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES

13 ACCIÓN POR EL CLIMA

CERTIFICADORA ACREDITADA POR ENAC



Representantes del CUD en el DESEi+d 2025.

INVESTIGACIÓN PARA UNA DEFENSA SOSTENIBLE

Quince profesores del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participaron, junto a su director, Francisco José Gómez Ramos, en el XII Congreso Nacional de I+D en Defensa y Seguridad (DESEi+d 2025), celebrado en Zamora del 11 al 13 de noviembre de 2025 bajo el lema «La I+D+i como motor de la sostenibilidad y eficiencia energética en Defensa».

El encuentro, que contó con 459 congresistas inscritos y 159 ponencias seleccionadas de más de 300 propuestas, puso especialmente de relieve el papel de la investigación, el desarrollo tecnológico y la innovación como instrumentos para hallar soluciones que contribuyan a una Defensa preparada para afrontar los retos ambientales, energéticos y tecnológicos del futuro.

07. El CUD en la sociedad

ACCIÓN SOCIAL Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

Junto a su labor docente e investigadora, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza desarrolla actividades solidarias y divulgativas para contribuir a la mejora de la sociedad.

El centro rubricó tempranamente su compromiso institucional con los aragoneses con el lema “El CUD en la sociedad”, que presidió la conferencia del presidente del Banco Santander Emilio Botín organizada en mayo de 2011 para darse a conocer.

Este marbete ampara la participación activa del centro en diversos proyectos sociales, entre los que sobresalen "Más Capaces", de la Fundación Adecco, dirigido a la integración laboral de personas discapacitadas en Aragón a través de la oferta de realización de las prácticas profesionales, y la Campaña de Navidad en favor de la Santa y Real Hermandad de Nuestra Señora del Refugio y Piedad de Zaragoza.

Por otra parte, el centro ha continuado con la difusión del conocimiento generado mediante su investigación a través de la participación en oros y actividades de divulgación científica y cultural como Zaragoza Fiesta de La Historia 2025 o el Día Internacional de la Mujer y la Niña en la Ciencia 2026.



Conferencia del Prof. Bermúdez Mombiela en Zaragoza FH 2025.





Actividades de profesoras del CUD en el 11F de 2026.

Además, el CUD desarrolla también una gestión socialmente responsable en el desarrollo humano y sostenible de Aragón a través de colaboraciones económicas, como la otorgada al Curso Internacional de Defensa celebrado cada año en Jaca o el patrocinio de eventos deportivos como la Carrera del Ebro.



Centro Universitario de la Defensa
Academia General MIlitar
Carretera de Huesca s/n
50090 Zaragoza
976 73 95 00
cud-agm.es